



Gute Ergebnisse...

... basieren auf guter Planung!



Thomas Janssen
Managementberatung

Die Managementberatung für den öffentlichen Sektor!

In unsicheren Zeiten klug navigieren...

Als mitten in der Finanzkrise im Jahr 2009 die Thomas Janssen Managementberatung gegründet wurde, waren nicht wenige skeptisch, ob sich diese Idee der Gründung wirklich trägt. Aber das Vertrauen in das eigene Können, die Erfahrung und ein Verbund an guten und wichtigen Partnern haben gezeigt, dass auch in tiefen Gewässern und bei Gegenwind stets ein sicherer Hafen erreicht werden kann. Es gilt, dafür mit einem klaren Kurs, einer guten Strategie und realistischen Zielen klug zu navigieren.

Diese Erfahrung und Zuversicht aus der positiven Entwicklung seit 2009 möchten mein Team und ich Ihnen gerne weitergeben und Sie unterstützen. Wir entwickeln mit Ihnen bei Herausforderungen und Hürden einen klugen Plan und lösen die Probleme. Machen Sie die Probe aufs Exempel. Wir freuen uns auf Sie!

Beste Grüße
Thomas Janssen



SEIT 2009 AUF DEM MARKT:

THOMAS JANSSEN MANAGEMENTBERATUNG

Ein eingespieltes Team bietet breite und langjährige Erfahrung, Sicherheit und höchste Projektqualität. Effizientes Arbeiten und die Orientierung an pragmatischen Lösungen sind für uns dabei ebenso selbstverständlich wie der Spaß an der gemeinsamen Arbeit.



*Thomas Janssen
Inhaber*

THOMAS JANSSEN: DIE FAKTEN AUF EINEN BLICK!

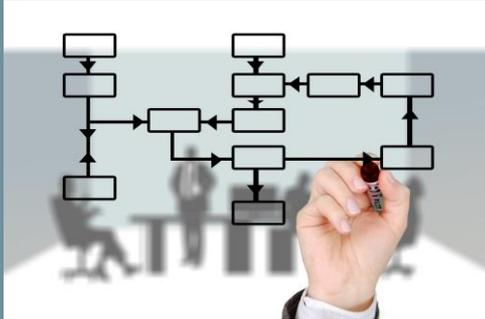
Werdegang / Vita:

- seit 1997 Beratungserfahrung in mittelständischen Beratungsfirmen
- seit 2002 als Projektleiter
- seit 2009 Inhaber der Thomas Janssen Managementberatung

Beratungsschwerpunkte:

- Organisationsuntersuchungen
- Durchführung aufgabenkritischer Analysen / "make-or-buy-Analysen"
- Begleitung von Organisationsentwicklungsprozessen
- Optimierung von Aufbau- und Ablauforganisationen
- Stellenbedarfsermittlung / Personalbemessung
- Einführung betriebswirtschaftlicher Steuerungsinstrumenten
- Haushaltskonsolidierung

LEISTUNGEN



ORGANISATIONSUNTERSUCHUNG

Neue oder sich wandelnde Aufgaben erfordern eine Veränderung von bisherigen Abläufen und Strukturen. Mittels digitaler Lösungen optimieren wir Prozesse, überprüfen die Leistungstiefen und passen die Organisationen an.



STELLENBEDARFSERMITTLUNG

Veränderte Rahmenbedingungen, neue Aufgaben oder dauerhafte Belastungen – es gibt viele Auslöser für eine objektive Überprüfung des erforderlichen Stellenbedarfs mittels verschiedener Methodiken.



COACHING / ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Wir bieten die Begleitung und Gestaltung von Transformationsprozessen und coachen die Veränderungsträger bei ihren Rollen und Aufgaben.



HAUSHALTSKONSOLIDIERUNG

Zunehmend mehr Kommunen in Deutschland sind mit Blick auf die Konjunktur- und Haushaltslage gefordert, die Schere zwischen Einnahmen und Ausgaben mit Augenmaß zu schließen.

ALLES AUS EINER HAND: ORGANISATIONSENTWICKLUNGEN

In Zeiten negativer Steuereinnahmen oder rückläufiger Arbeitsmengen kommt der kritischen Überprüfung der Organisation und seiner Handlungsweisen eine besondere Bedeutung zu. Das Ziel unserer Auftraggeber, mit einer effektiveren, effizienteren und wirtschaftlicheren Organisation seine Leistungen anzubieten, erreichen wir durch eine sorgfältige Analyse der Situation sowie der daraus abgeleiteten Formulierung von Lösungsalternativen.

Dieser Leistungsschwerpunkt umfasst dabei häufig folgende Aufgabenstellungen und versteht sich dabei als "Baukasten“, aus dem Elemente auch einzeln abrufbar sind:

- Optimierung von Aufbaustrukturen
- Reorganisation von Geschäftsprozessen (Verwaltungs- wie Wertschöpfungsprozesse)
- Durchführung von Aufgabenkritiken
- Identifikation von verlagerbaren Aufgaben
- Überprüfung des Stellenbedarfes
- Überprüfung der wirtschaftlichen Kennzahlen und Steuerungsinstrumente

Hierbei decken wir mit unserer Erfahrung das komplette Leistungs- und Aufgabenspektrum der kommunalen Verwaltung ab!



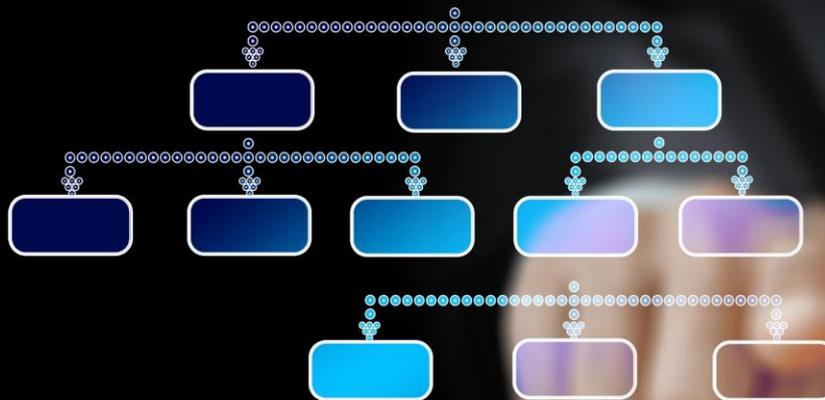
ALLES AUS EINER HAND: **STELLENBEDARFSERMITTLUNG**

Veränderte Rahmenbedingungen, neue Aufgaben, hohe Arbeitsrückstände oder dauerhafte Belastungen – es gibt viele Auslöser für eine sachgerechte, objektive Überprüfung des erforderlichen Stellenbedarfs.

Die Thomas Janssen Managementberatung ermittelt anhand der Aufgaben den Bedarf. Basis sind Erhebungen der Aufgaben, der dafür eingesetzten Ressourcen und der Arbeitsmengen. Für die Bemessung werden Referenzwerte und Kennzahlen zum Vergleich herangezogen. Diese haben sich in mehr als 20 Jahren Beratungserfahrung in der Praxis entwickelt und bewährt. Wir setzen dabei auf ein Mix aus:

- analytischen Methoden,
- empirischen Methoden,
- indirekten Methoden,

um passgenau und auf die Situation vor Ort angemessen eine Bemessung vornehmen zu können. Dabei werden Referenzwerte nicht einfach „1:1“ auf ihr Haus angewendet, sondern auf die Verhältnisse in Ihrer Kommune adaptiert.



ALLES AUS EINER HAND: HAUSHALTSKONSOLIDIERUNG

Die Konjunktur und dabei die Steuereinnahmen der öffentlichen Hand können mit den Jahren schwanken. Nach konjunkturell guten Zeiten können externe Einflüsse den Bedarf nach einer systematischen wie kritischen Überprüfung der kommunalen Leistungen forcieren. Es muss schlicht gespart werden! Dabei geht es nicht um den „Rasenmäher“, sondern um ein intelligentes Sparen, das sich an den kommunalen Zielen ausrichtet.

In welchen Bereichen will die Kommune sich entwickeln? Aber im Gegenzug auch: wo ist ein breites Engagement nicht mehr notwendig und auch leistbar?

Mit der Erfahrung aus mehr als 20 Jahren Beratungsarbeit in der öffentlichen Verwaltung verfügen wir über ein breites Spektrum an Maßnahmenvorschlägen, die wir passgenau mit der beauftragenden Kommune und ihrer Situation und Zielsetzungen abgleichen und so wirksame Maßnahmen zur Haushaltskonsolidierung entwickeln.



ALLES AUS EINER HAND: COACHING / ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Viele gute Optimierungsansätze scheitern in der Umsetzung, da Unternehmen wie öffentliche Institutionen oft Schwierigkeiten haben, einen solchen Veränderungsprozess zu initiieren und methodisch sicher zu steuern.

Hierzu bedarf es einer erfahrenen Kraft von außen, die den nötigen Druck aufbauen kann, das methodische Rüstzeug stellt und Erfahrungen aus der Organisationsentwicklung einbringt, um den Umsetzungsprozess zielgerichtet zum Erfolg zu führen. Methodisch spielen dabei u.a.

- die Prozesssteuerung,
- das Konflikt- und Informationsmanagement oder
- das Change Management

eine bedeutende Rolle. Die Thomas Janssen Managementberatung begleitet und coacht einen solchen Veränderungsprozess. Wir "schieben" dabei nicht nur die Umsetzung an, sondern sorgen auch dafür, dass die erwarteten Ziele und Wirkungen erreicht werden.



REFERENZEN

REFERENZENZEN



ÖFFENTLICHE VERWALTUNG

Die nachfolgenden Referenzprojekte auf allen Verwaltungsebenen hat die Thomas Janssen Managementberatung und ihr Inhaber im eigenen Namen bzw. im Auftrag von Kooperationspartnern durchgeführt.

Es reicht von Kommunalverwaltungen aller Größenklassen (ab ca. 7.000 Einwohner), Kreisverwaltungen bis hin zu diversen Landesministerien.



KIRCHEN / NON-PROFIT

Hier umfasst das Erfahrungsspektrum u.a. verschiedene Ebenen der evangelischen wie katholischen Kirche; von der Landeskirchlichen- und Bistumsebene bis hin zu regionalen-/lokalen Verwaltungsebenen. Auch sind gemeinnützige Stiftungen und Trägergesellschaften in dieses Segment einzuordnen.



ÖFFENTLICHE UNTERNEHMEN

Eine Reihe von, nach kaufmännischen Grundsätzen am Markt agierende öffentliche Unternehmen und Gesellschaften, wurden in den letzten Jahren in Fragen der Struktur- und Prozessoptimierung, des Aufgabenportfolios; in Fragen der Kooperationsentwicklung oder des Innovationsmanagements beraten.



ORGANISATIONSUNTERSUCHUNG IM GEBÄUDEMANAGEMENT

Aufgrund stetig gewachsener Aufgabenmengen und Anforderungen, z.B. aus der Betreiberhaftung.

ORGANISATIONSUNTERSUCHUNG IM BAUHOFF

Optimierung der Arbeitsorganisation und des Auftragsmanagements.



HAUSHALTCONSOLIDIERUNG

In einer Kommune nach deutlichen Einbrüchen in der Gewerbesteuer und Einbeziehung der städtischen Töchter

REFERENZ- BEISPIELE



OPTIMIERUNG DER BAUVERWALTUNG EINER EVANGELISCHEN LANDESKIRCHE

Entwicklung eines Regionalkonzeptes für Baufachzentren unter Einbeziehung der dezentralen Ebene.

REFERENZ- BEISPIELE



STELLENBEDARFSERMITTLUNG IM BEREICH SICHERHEIT UND ORDNUNG
Aufgabenbezogene, differenzierte Bemessung für Friedhof, KOD, Standesamt, Bürgerbüro, Bußgeldstelle, Ausländerbehörden, etc.

COACHING OPTIMIERUNG BAUGENEHMIGUNGSVERFAHREN

Mit Blick auf digitale Genehmigungsverfahren Begleitung der Bauaufsicht bei der Optimierung.





KOMMUNEN

- Stadt Greven
- Stadt Taunusstein
- Gemeinde Lindlar
- Gemeinde Nordkirchen
- Stadt Offenburg
- Stadt Brühl
- Stadt Achim
- Stadt Neu-Isenburg
- Stadt Kleve
- Stadt Leonberg
- Stadt Maintal
- Stadt Nürtingen
- Stadt Wolfsburg
- Hansestadt Lübeck
- Landeshauptstadt Saarbrücken
- Stadt Weilheim
- Stadt Osnabrück
- Stadt Emden
- Stadt Speyer
- Stadt Tuttlingen
- Stadt Pirmasens
- Landeshauptstadt Wiesbaden
- Landeshauptstadt Mainz

Auszug



LANDKREISE

- Landkreis Oldenburg
- Landkreis Wesermarsch
- Landkreis Heidenheim
- Landkreis Calw
- Landkreis Würzburg
- Zollernalbkreis
- Landkreis Esslingen
- Landkreis Lörrach
- Landkreis Ahrweiler
- Landkreis Nordwestmecklenburg
- Landkreis Uckermark
- Landkreis Rostock
- Landkreis Ludwigslust-Parchim
- Landkreis Mühldorf am Inn
- Landkreis Leer
- Landkreis Verden
- Landkreis Schwäbisch Hall
- Landkreis Waldshut-Tiengen
- Rhein-Sieg-Kreis

Auszug



ÖFFENTLICHE UNTERNEHMEN / KIRCHEN / NON-PROFIT

- Evangelische Landeskirche Hannovers
- Evangelische Landeskirche Oldenburg
- Bau- und Liegenschaftsbetrieb Brandenburg
- Bau- und Liegenschaftsbetrieb NRW
- Landesbetrieb Mobilität Rheinland-Pfalz
- Stadtwerke München
- Stadtwerke Leipzig
- Stadtwerke Taunusstein
- Zentrale Gebäudewirtschaft Lünen
- Gebäudewirtschaft Nürtingen
- Bistum Aachen
- Vereinigte Kirchenkreise Dortmund
- Kita gGmbH im Bistum Trier
- Stiftung kirchliches Rechenzentrum Südwestdeutschland

Auszug

KONTAKT

KONTAKT

THOMAS JANSSEN MANAGEMENTBERATUNG

Lise-Meitner-Str. 1-13
42119 Wuppertal

Tel.: 0202 – 317132410
0173 – 6061724

Mail: info@janssen-mb.de
Web: www.janssen-mb.de



Thomas Janssen
Managementberatung